



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento INSTITUCIONAL PARA UNA GESTIÓN PÚBLICA CON RESULTADOS DE LA SECRETARÍA DE VIVIENDA Y HABITAT DE LA GOBERNACION DEL Valle del Cauca

Código BPIN

2022003760118

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 21/06/2022 15:18:14

Identificador: 515731

Formulador: Jose Manuel Hernandez Marin

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

XV. Pacto por una gestión pública efectiva

Línea

1. Transformación de la administración pública

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

PLAN DE DESARROLLO "VALLE INVENCIBLE" 2020-2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

LT5 GESTIÓN TERRITORIAL COMPARTIDA PARA UNA BUENA GOBERNANZA.SUBCAPÍTULO III. LÍNEA DE ACCIÓN 503.
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

50301. Programa: Valle del Cauca; Institucionalidad con Resultados.
5030101. Subprograma: Modelo integrado de Planeación y Gestión con integridad y calidad.

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos



Identificación y descripción del problema

Problema central

Deficiencias en las capacidades institucionales para el cumplimiento de los procesos misionales y para la prestación del servicio de la secretaria de vivienda y hábitat del departamento del valle del cauca.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

En la Secretaría de Vivienda y Hábitat, como en otras dependencias de la Gobernación del valle del Cauca se hace necesario mejorar las capacidades institucionales con esfuerzos mancomunados hacia el logro de objetivos, satisfacción integral del cliente interno, mejoramiento de la gestión y el desempeño institucional, promoción de la participación desde y hacia la ciudadanía y grupos de valor, partiendo de la colaboración, transparencia y dinamización de los procesos y el desarrollo de actividades que generen cambios concretos, visibles y de valor público.

De igual forma la secretaria de Vivienda y Hábitat seguirá avanzando en la implementación de MIPG, mejorando sus procesos y procedimientos, articulación institucional e interinstitucional, formulación e instrumentalización de políticas, fortalecimiento de la gestión de las capacidades institucionales, así como transparencia, integridad, facilidades para rendición de cuentas, fortalecimiento del sistema de control interno y mejorar e innovar los procesos de gestión pública integral, con el fin de contribuir en la gestión pública efectiva.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Actualmente los procesos estratégicos y de apoyo a la gestión se enmarcan en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, el cual es medido a través del FURAG, que para el caso de la Gobernación del Valle del Cauca en su última evaluación cuenta con un puntaje de 81.4, el cual se encuentra por encima del promedio del grupo par



01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Baja capacidad de gestión institucional en la secretaria de vivienda y hábitat del departamento del valle del cauca.	1.1 Limitado capital humano para la atención de necesidades y requerimientos de la gestión de los procesos misionales y la prestación del servicio.
2. Baja capacidad de gestión de fortalecimiento misionales y de la prestación del servicio.	2.2 Deficiencias en la infraestructura tecnológica e informática para la atención del desarrollo de los procesos misionales y la prestación del servicio.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Pérdida de la imagen institucional por baja capacidad en el desarrollo de los procesos misionales y la prestación del servicio	1.1 Incremento en los tiempos de respuesta a las necesidades y requerimientos de la gestión de los procesos misionales y la prestación del servicio.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Departamental Entidad: Valle del Cauca Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Quien se identifica como cooperante de la ejecución del proyecto, dando cumplimiento a sus obligaciones legales y constitucionales; además también se identifica como beneficiario al recibir la asisten	Aportar los recursos financieros para ejecutar las actividades del proyecto
Actor: Otro Entidad: Comunidad y funcionarios públicos Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: beneficiarios del proyecto de inversión al ser los que demandan bienes y servicios que pertenecen a la misión de la Gobernación del Valle del Cauca a través de su secretaria de Vivienda y Hábitat.	Los funcionarios de las diferentes entidades, la comunidad y los diferentes Municipios del Valle del Cauca reciben apoyo y asistencia técnica por parte de los funcionarios de la Secretaría de Vivienda y Hábitat.

02 - Análisis de los participantes

DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA: La Gobernación del Departamento del Valle del Cauca, a través de la Secretaría de Vivienda y Hábitat brindara un adecuado cumplimiento de su proceso misional M3P5 de 3Promover la vivienda y el Hábitat con la prestación de una gestión y desempeño institucional eficiente

BENEFICIARIOS: El departamento del Valle del Cauca se beneficiará de la ejecución de la alternativa de solución al fortalecer sus procesos y procedimientos, permitiendo así una respuesta eficiente y eficaz a los requerimientos que demanda su misionalidad.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

4.589.278

Fuente de la información

DANE - Censo Nacional de Población y Vivienda – 2022 (Terridata)

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Departamento del valle del cauca

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

4.589.278

Fuente de la información

DANE - Censo Nacional de Población y Vivienda – 2022 (Terridata)

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Departamento del valle del cauca	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	2.155.970	DANE - Censo Nacional de Población y Vivienda – 2022 (Terridata)
	Femenino	2.433.308	DANE - Censo Nacional de Población y Vivienda – 2022 (Terridata)

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Deficiencias en las capacidades institucionales para el cumplimiento de los procesos misionales y para la prestación del servicio de la secretaria de vivienda y hábitat del departamento del valle del cauca.

Objetivo general – Propósito

Fortalecer las capacidades institucionales para el cumplimiento de los procesos misionales y la prestación del servicio de la secretaria de vivienda y Hábitat del Departamento del Valle del Cauca

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
	Medido a través de: Número Meta: 1 Tipo de fuente: Informe	Informes de supervisión

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Baja capacidad de gestión institucional en la secretaria de vivienda y hábitat del departamento del valle del cauca.	Aumentar la capacidad de gestión institucional desde la secretaria de vivienda y Hábitat del departamento del valle del Cauca.
Causa indirecta 1.1 Limitado capital humano para la atención de necesidades y requerimientos de la gestión de los procesos misionales y la prestación del servicio.	Proporcionar apoyo de capital humano para la atención de las necesidades y requerimientos de la gestión de los procesos misionales y la prestación del servicio.
Causa directa 2 Baja capacidad de gestión de fortalecimiento misionales y de la prestación del servicio.	Gestionar las políticas públicas de vivienda, hábitat y servicios públicos, con inclusión social y enfoque diferencial
Causa indirecta 2.1 Deficiencias en la infraestructura tecnológica e informática para la atención del desarrollo de los procesos misionales y la prestación del servicio.	Proporcionar la infraestructura tecnológica e informática para la atención del desarrollo de los procesos misionales y la prestación del servicio.



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Contratar una empresa de servicios outsourcing para que brinde apoyo en la gestión de la Secretaría de Vivienda y Hábitat	No	Completo
Fortalecer la gestión pública de la gobernación del valle del cauca desde la secretaria de vivienda y hábitat en la búsqueda de aumentar su capacidad de gestión y desempeño institucional en el marco del MIPG.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecer la gestión pública de la gobernación del valle del cauca desde la secretaria de vivienda y hábitat en la búsqueda de aumentar su capacidad de gestión y desempeño institucional en el marco del MIPG.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de Implementación Sistemas de Gestión

Medido a través de

Número

Descripción

Mejorar la gestión y el desempeño institucional de la Secretaria de Vivienda y Hábitat

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2022	1,00	0,00	1,00
2023	1,00	1,00	0,00

Alternativa: Fortalecer la gestión pública de la gobernación del valle del cauca desde la secretaria de vivienda y hábitat en la búsqueda de aumentar su capacidad de gestión y desempeño institucional en el marco del MIPG

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Para fortalecer la gestión administrativa, así como mejorar la gestión y el desempeño institucional de la Secretaría de Vivienda y Hábitat será necesario contar con el apoyo de profesionales especializados y profesionales de diversas profesiones, así como de tecnólogos, técnicos y personal de apoyo que contribuirán al desarrollo de actividades como la estructuración de proyectos de la Secretaría, el adecuado manejo de la parte contable, presupuestal y financiera, la implementación y evaluación de MIPG y en general el apoyo administrativo que permitirá aumentar el índice de desempeño de la dependencia y avanzar en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

Alternativa: Fortalecer la gestión pública de la gobernación del valle del cauca desde la secretaria de vivienda y hábitat en la búsqueda de aumentar su capacidad de gestión y

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	Departamento del valle del cauca

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía de fuentes de abastecimiento,
Comunicaciones,
Costo y disponibilidad de terrenos,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Estructura impositiva y legal,
Factores ambientales,
Impacto para la Equidad de Género,
Medios y costos de transporte,
Orden público,
Otros

Alternativa: Fortalecer la gestión pública de la gobernación del valle del cauca desde la secretaria de vivienda y hábitat en la búsqueda de aumentar su capacidad de gestión y

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 9.805.080.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 1.387.680.000

Aumentar la capacidad de gestión institucional desde la secretaria de vivienda y Hábitat del departamento del valle del Cauca.

Producto	Actividad
1.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de sistemas Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 1.387.680.000	1.1.1 Realizar el Fortalecimiento para la implementación de MIPG en la secretaria de Vivienda y Hábitat de la gobernación del Valle del Cauca. Costo: \$ 443.520.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 Realizar el seguimiento y evaluación de los lineamientos enmarcados en el MIPG correspondientes a la Secretaria de Vivienda y Hábitat. Costo: \$ 944.160.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 8.417.400.000

Gestionar las políticas públicas de vivienda, hábitat y servicios públicos, con inclusión social y enfoque diferencial

Producto	Actividad
2.1 Servicio de asistencia técnica Medido a través de: Número de entidades, organismos y dependencias Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 8.417.400.000	2.1.1 Realizar el proceso archivístico y de gestión documental en la secretaria de vivienda y habitad de la gobernacion del valle del cauca Costo: \$ 1.061.520.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.2 Realizar el fortalecimiento a los lineamientos estrategicos de la secretaria de vivienda y habitad de la gobernacion del valle del cauca Costo: \$ 7.355.880.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



Alternativa: Fortalecer la gestión pública de la gobernación del valle del cauca desde la secretaria de vivienda y hábitat en la búsqueda de aumentar su capacidad de gestión y

Actividad 1.1.1 Realizar el Fortalecimiento para la implementación de MIPG en la secretaria de Vivienda y Hábitat de la gobernación del Valle del Cauca.

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
1	\$443.520.000,00
Total	\$443.520.000,00

Periodo	Total
1	\$443.520.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Realizar el seguimiento y evaluación de los lineamientos enmarcados en el MIPG correspondientes a la Secretaria de Vivienda y Hábitat.

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
1	\$944.160.000,00
Total	\$944.160.000,00

Periodo	Total
1	\$944.160.000,00
Total	



Actividad 2.1.1 Realizar el proceso archivístico y de gestión documental en la secretaria de vivienda y habitat de la gobernación del valle del cauca

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
1	\$1.061.520.000,00
Total	\$1.061.520.000,00

Periodo	Total
1	\$1.061.520.000,00
Total	

Actividad 2.1.2 Realizar el fortalecimiento a los lineamientos estratégicos de la secretaria de vivienda y habitat de la gobernación del valle del cauca

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
1	\$7.355.880.000,00
Total	\$7.355.880.000,00

Periodo	Total
1	\$7.355.880.000,00
Total	

Alternativa: Fortalecer la gestión pública de la gobernación del valle del cauca desde la secretaría de vivienda y hábitat en la búsqueda de aumentar su capacidad de gestión y

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	Que los recursos no sean Destinados según el cronograma del proyecto	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Incumplimiento en las metas del cronograma del proyecto	Seguimiento periódico y permanente al proyecto
2-Componente (Productos)	Administrativos	Deficientes procesos de asistencia y apoyo a la comunidad y los municipios	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Descontento en los usuarios de la secretaría	Realizar seguimiento permanente a la ejecución del proyecto
3-Actividad	Administrativos	Los compromisos contractuales no se cumplen de manera adecuada	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Incumplimiento de las metas programadas	Seguimiento permanente a las actividades contractuales

Alternativa: Fortalecer la gestión publica de la gobernación del valle del cauca desde la secretaria de vivienda y hábitat en la búsqueda de aumentar su capacidad de gestión y

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Tipo: Beneficios
Medido a través de: Pesos
Bien producido: Otros
Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
1	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
2	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
3	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
4	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
5	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
6	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
7	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
1	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
2	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
3	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
4	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
5	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
6	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
7	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$1.600.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.600.000.000,0
1	\$1.600.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$7.844.064.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-6.244.064.000,0
2	\$1.600.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.600.000.000,0
3	\$1.600.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.600.000.000,0
4	\$1.600.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.600.000.000,0
5	\$1.600.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.600.000.000,0
6	\$1.600.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.600.000.000,0
7	\$1.600.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.600.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecer la gestión pública de la gobernación del valle del cauca desde la secretaria de vivienda y hábitat en la búsqueda de aumentar su capacidad de gestión y desempeño institucional en el marco del MIPG.					
\$2.456.335.545,29	30,89 %	\$1,34	\$1.568,09	\$7.196.388.990,83	\$443.796.896,41

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto)	\$1.018.480.733,94
Servicio de asistencia técnica	\$6.177.908.256,88

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecer la gestión pública de la gobernación del valle del cauca desde la secretaria de vivienda y hábitat en la búsqueda de aumentar su capacidad de gestión y desempeño institucional en el marco del MIPG.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Aumentar la capacidad de gestión institucional desde la secretaria de vivienda y Hábitat del departamento del valle del Cauca.

Producto

1.1. Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Sistema de Gestión implementado

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000		



Indicador

1.1.2 Herramientas implementadas

Medido a través de: Número

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: No

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	Total:	1,0000

02 - Objetivo 2

2. Gestionar las políticas públicas de vivienda, hábitat y servicios públicos, con inclusión social y enfoque diferencial

Producto

2.1. Servicio de asistencia técnica

Indicador

2.1.1 Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente

Medido a través de: Número de entidades, organismos y dependencias

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Acciones De Fortalecimiento Institucional Emprendidas

Medido a través de: Número**Código:** 1000G110**Fórmula:** $F_i = F_{i1} - F_{i0}$ **Tipo de Fuente:** Informe**Fuente de Verificación:** Informes de seguimiento

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	1	Total:	1

Indicador

Actividades De Soporte Y Gestión De Procesos Realizadas

Medido a través de: Número**Código:** 0400G031**Fórmula:****Tipo de Fuente:** Informe**Fuente de Verificación:** Documento Informe

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	1	Total:	1

Indicador

Cumplimiento Satisfactorio De Los Procesos Y Procedimientos Evaluados En La Administracion.

Medido a través de: Porcentaje**Código:** 1000G512**Fórmula:** $Csp = Ps * 100 / Tpe$ **Tipo de Fuente:** Documento oficial**Fuente de Verificación:** Documento informe

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	1	Total:	1

Indicador

Documentos de soporte elaborados

Medido a través de: Número**Código:** 0400G090**Fórmula:** sumatoria de documentos elaborados**Tipo de Fuente:** Documento oficial**Fuente de Verificación:** Informes de Supervision**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	1	Total:	1

Indicador

Documentos internos de trabajo elaborados

Medido a través de: Número**Código:** 0100G082**Fórmula:** Sumatoria de documentos internos de trabajo elaborados**Tipo de Fuente:** Documento oficial**Fuente de Verificación:** Informes de Supervision**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	1	Total:	1



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Subprograma presupuestal

1400 INTERSUBSECTORIAL VIVIENDA Y DESARROLLO TERRITORIAL



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapas	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	RECURSOS DE GESTION	Privadas	Propios	1	\$7.652.700.000,00
				Total	\$7.652.700.000,00
	Valle del Cauca	Departamentos	Propios	1	\$2.152.380.000,00
				Total	\$2.152.380.000,00
	Total Inversión				\$9.805.080.000,00
Total					\$9.805.080.000,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer las capacidades institucionales para el cumplimiento de los procesos misionales y la prestación del servicio de la secretaria de vivienda y Hábitat del Departamento del Valle del Cauca		Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de supervisión	Seguimiento periódico y permanente al proyecto
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto)	Sistema de Gestión implementado	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de seguimiento	Realizar seguimiento permanente a la ejecución del proyecto
	2.1 Servicio de asistencia técnica	Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente	Tipo de fuente: Informe Fuente: INFORMES DE SUPERVISION	



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1.1.1 - Realizar el Fortalecimiento para la implementación de MIPG en la secretaria de Vivienda y Hábitat de la gobernación del Valle del Cauca.(*) 1.1.2 - Realizar el seguimiento y evaluación de los lineamientos enmarcados en el MIPG correspondientes a la Secretaría de Vivienda y Hábitat.(*).	Nombre: Acciones De Fortalecimiento Institucional Emprendidas Unidad de Medida: Número Meta: 1.0000 Nombre: Actividades De Soporte Y Gestión De Procesos Realizadas Unidad de Medida: Número Meta: 1.0000 Nombre: Cumplimiento Satisfactorio De Los Procesos Y Procedimientos Evaluados En La Administracion. Unidad de Medida: Porcentaje Meta: 1.0000 Nombre: Documentos de soporte elaborados Unidad de Medida: Número Meta: 1.0000 Nombre: Documentos internos de trabajo elaborados Unidad de Medida: Número Meta: 1.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Seguimiento permanente a las actividades contractuales
	2.1.1 - Realizar el proceso archivístico y de gestión documental en la secretaria de vivienda y habitat de la gobernacion del valle del cauca(*) 2.1.2 - Realizar el fortalecimiento a los lineamientos estrategicos de la secretaria de vivienda y habitat de la gobernacion del valle del cauca(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica



**GOBERNACIÓN
VALLE DEL CAUCA**

SECRETARÍA DE VIVIENDA Y HÁBITAT
GOBERNACIÓN DEL VALLE DEL CAUCA

PROYECTO

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA UNA GESTIÓN PÚBLICA CON RESULTADOS DE LA
SECRETARIA DE VIVIENDA Y HABITAT DE LA GOBERNACION DEL VALLE DEL CAUCA.

DOCUMENTO TÉCNICO

SANTIAGO DE CALI, D.E.

1 CONTRIBUCIÓN A LOS PLANES DE DESARROLLO

PLAN DE DESARROLLO NACIONAL “PACTO POR COLOMBIA” 2018-2022

Estrategia Transversal
XV. Pacto por una gestión pública efectiva.
Línea
301501 - 1. Transformación de la administración pública
Programa
4599 – Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

ARTICULACIÓN ENTRE PLANES DE DESARROLLO
PLAN DE DESARROLLO “VALLE INVENCIBLE” 2020-2023
LÍNEA ESTRATÉGICA TERRITORIAL: LT5 GESTIÓN TERRITORIAL COMPARTIDA PARA UNA BUENA GOBERNANZA.
LÍNEA DE ACCIÓN 503. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.
50301. Programa: Valle del Cauca; Institucionalidad con Resultados.
5030101. Subprograma: Modelo integrado de Planeación y Gestión con integridad y calidad.
MR50301002. Aumentar en 5% el índice de desempeño institucional de la entidad durante el periodo de gobierno
MP503010100305. Ejecutar un proyecto para la modernización de la infraestructura física y tecnológica, la estructura organizacional, procesos y procedimientos y la articulación institucional e interinstitucional durante el periodo de Gobierno.

1.1 Articulación Con Objetivos De Desarrollo Sostenible ODS



La Relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

La Relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): Esta línea estratégica territorial se relaciona específicamente con once (11) de los diecisiete (17) Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

- ✓ ODS # 1. Fin de la Pobreza: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo
- ✓ ODS # 3. Salud y Bienestar: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.
- ✓ ODS # 4. Educación de Calidad: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos
- ✓ ODS # 5. Igualdad De Género: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas
- ✓ ODS # 6. Agua Limpia y Saneamiento: Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos.
- ✓ ODS # 8. Trabajo Decente y Crecimiento Económico: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.
- ✓ ODS # 9. Industria, Innovación e Infraestructura: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.
- ✓ ODS # 10. Reducción de las Desigualdades: Reducir la desigualdad en y entre los países.
- ✓ ODS # 11. Ciudades y Comunidades Sostenibles: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.
- ✓ ODS # 12. Producción y Consumo Responsables: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.
- ✓ ODS # 16. Paz Justicia e Instituciones Sólidas: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles

1.1 Articulación con el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”:

Considerando que la planeación del desarrollo territorial debe tener una total armonía con el Plan Nacional de Desarrollo 2018- 2022: “Pacto por Colombia, pacto por la equidad”, la línea estratégica territorial Gestión Territorial Compartida para una Buena Gobernanza se articula con diez (10) de los diecisiete (17) pactos de dicho Plan, cada uno con sus correspondientes líneas

1.2 PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL “VALLE INVENCIBLE” 2020-2023

SUBCAPÍTULO III. LÍNEA DE ACCIÓN 503. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Objetivo específico Fortalecer el modelo administrativo institucional de la gobernación que sustente el modelo territorial del Valle del Cauca.

Línea estratégica territorial: GESTIÓN TERRITORIAL COMPARTIDA PARA UNA BUENA GOBERNANZA.

Objetivo Estratégico

Aportar elementos eficientes de gestión conjunta desde los territorios a nivel nacional, las administraciones municipales, distritales, comunidad, sector productivo y academia, entre otros, transformando el modelo de desarrollo del departamento para generar equidad, competitividad, sostenibilidad, participación ciudadana y transparencia.

ARTÍCULO 79.- 50301. PROGRAMA: VALLE DEL CAUCA: INSTITUCIONALIDAD CON RESULTADOS

Fortalecimiento de las capacidades institucionales con esfuerzos mancomunados hacia el logro de objetivos, satisfacción integral del cliente interno, mejoramiento de la gestión y el desempeño institucional, promoción de la participación desde y hacia la ciudadanía y grupos de valor, partiendo de la colaboración, transparencia y dinamización de los procesos y el desarrollo de actividades que generen cambios concretos, visibles y de valor público.

Entidad Coordinadora del Programa: Secretaría de Vivienda y Habitat.

Resultados Esperados: • Aumentar en 5% el Índice de Desempeño Institucional de la entidad

- Avanzar en la implementación de MIPG
- Estructurar, o ejecutar o supervisar proyectos de Ciencia Tecnología e Innovación para el fortalecimiento de la CTel en el Departamento
- Estudios e investigaciones de coyuntura económica que incluya indicadores macroeconómicos para toma de decisiones
- Generar estudios e investigaciones sobre la construcción y estimación de modelos para pronósticos acerca de variables macro y micro económicas.
- Instituciones sólidas y articuladas
- Mecanismos digitales y automatizados de trámites y de información de la oferta institucional.

Formas de Medirlo

- Índice de gobierno abierto IGA
- Investigaciones y estudios económicos realizados
- Investigaciones y estudios socio-económicos realizados anualmente

- Número de visitas al portal del Ciudadano
- Porcentaje de cumplimiento
- Resultados de la evaluación del FURAG

5030101. Subprograma: Modelo integrado de planeación y gestión - MIPG con integridad y calidad

Seguir avanzando en la implementación de MIPG, con la Modernización de la infraestructura física y tecnológica, la estructura organizacional, diseño o ajuste de políticas, procesos y procedimientos, articulación institucional e interinstitucional, formulación e instrumentalización de políticas, fortalecimiento de la gestión de las capacidades institucionales, así como transparencia, integridad, facilidades para rendición de cuentas, fortalecimiento del sistema de control interno y mejorar e innovar los procesos de gestión pública integral, con el fin de contribuir en la gestión pública efectiva.

Productos Esperados	Formas de Medirlo
Tabulados de la deuda tributaria en materia de impuestos predial y valorización actualizados	Número de tabulados de la deuda tributaria en materia de impuestos predial y valorización actualizados
Estudio jurídico de los inmuebles del inventario actualizado	No. Bienes inmuebles del inventario con condiciones técnicas y administrativas con estudio jurídico actualizado.
Actualizar la cadena de valor del modelo de operación por procesos	Cadena de valor del modelo de operación por procesos actualizada Resultados de la evaluación del FURAG
Adecuar la infraestructura física para mejorar la atención a las comunidades étnicas del departamento	Número de infraestructuras físicas adecuadas
Estructura organizacional ajustada para la optimización de la prestación de un servicio al ciudadano en la Gobernación del Valle del Cauca	Porcentaje de estructura organizacional ajustada para la optimización de la prestación de un servicio al ciudadano en la Gobernación del Valle del Cauca

Metas de producto

Descripción	Tipo de Meta	Línea Base	Valor Esperado 2020 - 2023	Entidad Responsable
Ejecutar un proyecto para la modernización de la infraestructura física y tecnológica, la estructura organizacional, procesos y procedimientos y la articulación institucional e interinstitucional durante el período de gobierno.	INCREMENTO	1 (2019)	1	SECRETARÍA DE VIVIENDA Y HÁBITAT

Fuente: Ordenanza 539 de junio de 2020 Plan de Desarrollo "VALLE INVENCIBLE"

2 INTRODUCCIÓN

La administración Departamental del Valle del Cauca y en particular la Secretaria de Vivienda y Hábitat prestan servicios a la comunidad en sectores como vivienda, equipamiento, espacio público y servicios públicos, como parte de su misionalidad, con el fin de atender de manera eficiente y eficaz esta demanda de servicios se ha provisto de una estructura administrativa, la cual con el aumento de la demanda de servicios y la puesta en marcha del Plan de Desarrollo "Valle Invencible" para la vigencia 2020 — 2023, el cual tiene como apuestas diversos proyectos de inversión en la búsqueda de disminución de déficit cuantitativos y cualitativos de vivienda, equipamiento y de servicios públicos. Para mejorar la capacidad de respuesta de la estructura administrativa actual la Gobernación del Valle se ve avocada a fortalecerse organizacionalmente mejorando así la implementación de las políticas señaladas anteriormente con transparencia y gobernabilidad.

Así mismo el estar a la vanguardia de avances tecnológicos permitirá a la administración mejorar la eficiencia en el desarrollo de sus funciones, para lo cual se requiere ampliación de conocimiento y el buen desarrollo de los procesos y procedimientos atinentes a la misionalidad de la secretaria de Vivienda y Hábitat, como también la respuesta oportuna a los requerimientos de información solicitados por órganos de control de carácter departamental y nacional.

Todo lo anterior redunda en la aplicación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión el cual como herramienta simplificadora e integradora de los sistemas de desarrollo administrativo y de gestión de calidad en la búsqueda de la eficacia y eficiencia administrativa, a través de la búsqueda de oportunidades de mejora continua en la búsqueda de satisfacer las necesidades y problemas, así como los derechos de todos los vallecaucanos.

3 ANTECEDENTES

La Secretaría de Vivienda y Hábitat ejecuta entre los años 2016 al 2019 su proyecto de Fortalecimiento Institucional en el marco de lo establecido en la política pública enmarcada en la Ordenanza 009 de abril 29 de 2016 Plan de Desarrollo "El Valle está en Vos" y su Línea de acción 301 Buen Gobierno, la cual propendía por la generación de condiciones y capacidades para un el Gobierno eficaz y eficiente del territorio, con modernización institucional y organizacional, mejorando las instalaciones locativas, capacitando los funcionarios, mejorando y certificando procesos.

Su objetivo específico fue Modernizar el modelo administrativo de la Gobernación del Valle del Cauca durante el cuatrienio 2016 —2019 y para ellos utilizó estrategias como:

- Buscar una mayor eficiencia del aparato administrativo departamental por medio de la profesionalización cualitativa y cuantitativa de los funcionarios de las secretarías y demás organizaciones de la Gobernación del Valle del Cauca.
- Consolidando una estructura organizativa eficiente y moderna al servicio de los Vallecaucanos y de la población en General
- Mejorando los Canales y sistemas de información, permitiendo optimizar la atención al en la provisión de bienes y servicios públicos.
- Contando con servidores públicos comprometidos y dispuestos al cambio, que aporten a la eficiencia y eficacia.

Puso en marcha para ello el Programa 30101 "Buen gobierno al servicio de la comunidad" que busca garantizar y fomentar los valores de transparencia, cultura de la legalidad y participación para lograr los fines esenciales del estado y específicamente un subprograma 3010101 "Modernización institucional y organizacional" para fortalecer y actualizar procesos al interior de la Administración Departamental, para así lograr responder de una manera eficiente y eficaz a las necesidades de la ciudadanía, enmarcándose la Secretaría de Vivienda y Hábitat en este subprograma. El cumplimiento de este programa durante el periodo 2016 - 2019 puso a la Secretaría de Vivienda y Hábitat en las primeras posiciones del ranking MIPG, sin embargo en la actualidad se viene desarrollando distintos programas a través del Plan de Desarrollo "Valle Invencible" de la vigencia 2020 — 2023, con exigencias distintas y bajo un nuevo direccionamiento, esto ha demandado el fortalecimiento de la capacidad administrativa con el fin de dar respuesta efectiva a las necesidades de los Vallecaucanos, en este Plan de Desarrollo también se plantea la necesidad de dar continuidad a estos procesos de mejoramiento continuo en el marco de la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, el cual lo referente a calidad tiene en cuenta la implementación del ciclo PHVA, ciclo que se ha venido gestando en la secretaría y da lugar a la toma de decisiones en pro de brindar un mejor servicio teniendo en cuenta criterios de transparencia.

Desde la secretaría de vivienda y Hábitat y en cumplimiento del plan de desarrollo valle invencible 2020-2023 se venía ejecutando el proyecto denominado "Fortalecimiento de la estructura organizacional de la Secretaría de Vivienda y Hábitat de la Gobernación del Valle del Cauca.", se venían adelantando los procesos contractuales para la prestación del servicio óptimo, con el cual también se adelantaban los temas pertinentes al MIPG, gestión documental donde significativamente se vieron avances significativos en transferencias documentales, capacitaciones y reuniones para modificación de formatos, respuestas a

requerimientos de la comunidad.

Teniendo en cuenta lo anterior y que se venía ejecutando un proyecto el cual es mencionado anteriormente, cabe recalcar que con dicho proyecto se han logrado avances en la meta y los productos programados para el miso, desde el cual para el fortalecimiento de los procesos de la Secretaría de Vivienda y Hábitat del Departamento, tales como lo son transferencias documentales al archivo central del departamento los cuales permiten que en la secretaria reposen los expedientes de acuerdo a las normas de gestión documental, de igual forma también lo que es el fortalecimiento de los procesos administrativos desde los cuales se ha venido implementando la encuesta de satisfacción al público.

De igual forma dentro de los procesos adelantados por la secretari de vivienda y hábitat y en atención a los requerimientos allegados se encuentran las acciones populares que en ellas se realiza un apoyo jurídico para la culminación de estos procesos, también los derechos de petición, tutelas y/o demás requerimientos de entes de control son de permanente seguimiento y de constante flujo de solicitudes.

Por lo expuesto anteriormente y teniendo en cuenta que la gestión institucional es progresiva con los planes de desarrollo pactados para ejecutarse en los periodos de gobierno, es importante contar con la continuación del proyecto en el marco de uno nuevo para seguir fortaleciendo la gestión institucional y así desde la secretaria de vivienda y hábitat dar un cumplimiento a cabalidad de los programas planteados.

4 DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN EXISTENTE CON RESPECTO AL PROBLEMA

4.1 Problema central

Deficiencias en las capacidades institucionales para el cumplimiento de los procesos misionales y para la prestación del servicio de la secretaria de vivienda y hábitat del departamento del valle del cauca.

4.2 Descripción de la situación existente con respecto al problema

En la Secretaria de Vivienda y Hábitat, como en aras dependencias de la Gobernación del valle del Cauca se hace necesario mejorar las capacidades institucionales con esfuerzos mancomunados hacia el logro de objetivos, satisfacción integral del cliente interno, mejoramiento de la gestión y el desempeño institucional, promoción de la participación desde y hacia la ciudadanía y grupos de valor, partiendo de la colaboración, transparencia y dinamización de los procesos y el desarrollo de actividades que generen cambios concretos, visibles y de valor público.

De igual forma la secretaria de Vivienda y Hábitat seguirá avanzando en la implementación de MIPG, mejorando sus procesos y procedimientos, articulación institucional e interinstitucional, formulación e instrumentalización de políticas, fortalecimiento de la gestión de las capacidades institucionales, así como transparencia, integridad, facilidades para rendición de cuentas, fortalecimiento del sistema de control interno y mejorar e innovar los procesos de gestión pública integral, con el fin de contribuir en la gestión pública efectiva.

4.3 MAGNITUD ACTUAL DEL PROBLEMA

Actualmente los procesos estratégicos y de apoyo a la gestión se enmarcan en la implementación del

Modelo Integrado de Planeación y Gestión, el cual es medido a través del FURAG, que para el caso de la Gobernación del Valle del Cauca en su última evaluación cuenta con un puntaje de 81.4, el cual se encuentra por encima del promedio del grupo par.



5 ÁRBOL DE PROBLEMAS

EFECTO INDIRECTO

- Incremento en los tiempos de respuesta a las necesidades y requerimientos de la gestión de los procesos misionales y la prestación del servicio.

EFECTO DIRECTO

- Pérdida de la imagen institucional por baja capacidad en el desarrollo de los procesos misionales y la prestación del servicio

CAUSA DIRECTA

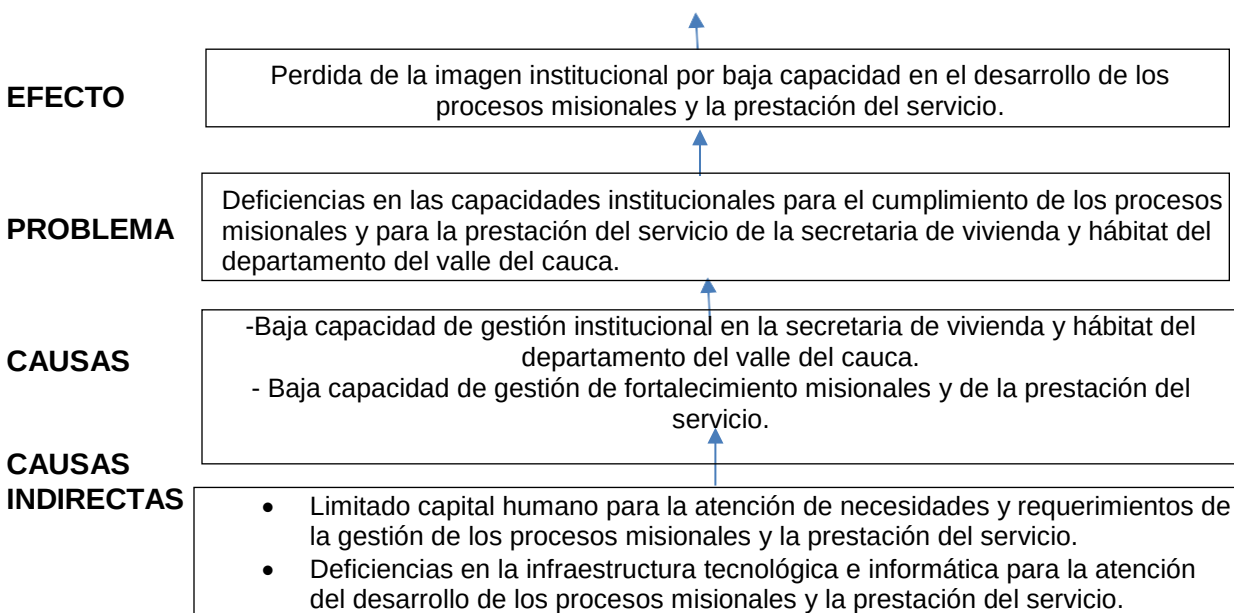
- Baja capacidad de gestión institucional en la secretaria de vivienda y hábitat del departamento del valle del cauca.
- Baja capacidad de gestión de fortalecimiento misionales y de la prestación del servicio.

CAUSAS INDIRECTA

- Limitado capital humano para la atención de necesidades y requerimientos de la gestión de los procesos misionales y la prestación del servicio.
- Deficiencias en la infraestructura tecnológica e informática para la atención del desarrollo de los procesos misionales y la prestación del servicio.

EFFECTOS INDIRECTOS

Incremento en los tiempos de respuesta a las necesidades y requerimientos de la gestión de los procesos misionales y la prestación del servicio.



6 JUSTIFICACIÓN

La constitución política colombiana en su Artículo No. 2 establece que uno de los fines principales del estado es la prestación del servicio a la comunidad, por tanto la Gobernación del Valle del Cauca como entidad de administración pública debe poner a disposición los instrumentos, canales y recursos para la interacción y satisfacción de necesidades de la ciudadanía bajo los principios de racionalidad eficiencia, eficacia, oportunidad y transparencia, teniendo en cuenta que los funcionarios públicos independiente de la secretaria, dirección u oficina en su prestación de servicios generan un impacto en la ciudadanía siendo esto relevante con relación a los roles misionales de la Gobernación, los cuales son consolidar y mantener el liderazgo recuperado a nivel nacional e internacional, a partir de la soberanía y seguridad territorial, la dinamización de la economía, creando oportunidades basadas en el emprendimiento, preservando el planeta, promoviendo el conocimiento, la riqueza ambiental, cultural y deportiva, como destino predilecto de turismo en América latina, Con un gobierno incluyente, participativo y eficaz, desde los territorios, para la gente y enfocado hacia resultados

Es importante resaltar que los cambios del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, conllevan la necesidad de implementar estrategias en la entidad pública en busca de mejorar los niveles de desempeño y la satisfacción de las necesidades de la ciudadanía, dar cumplimiento a la implementación y aplicación de las dieciocho políticas y siete dimensiones representan un reto importante a nivel del mejoramiento y consolidación de la gestión institucional; Conforme al informe suministrado por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) la Gobernación del Valle del Cauca obtuvo una calificación en el Desempeño institucional de las Entidades Públicas de 92.9%, siendo la tercera Gobernación y ocupando el primer lugar entre todas en materia de vinculación del Programa Jóvenes con más de 600 jóvenes vinculados entre nombramientos y contratos de prestación de servicios (Resultados de Desempeño institucional Alcaldías y Gobernación 2018-2019) y una calificación de prestación del servicio al ciudadano que se ha mantenido en crecimiento pasando de un 82.9 a un 90.5, resultados que se deben mantener e impulsar puesto las situaciones por las cuales atraviesa el país y el departamento han minimizado nuestra institucionalidad y la perspectiva de prestación del servicio, para lo cual este proyecto busca continuar con el fortalecimiento institucional a la gestión pública de resultados, por eso la Secretaria de vivienda y Habitat como apoyo al sector de competitividad y Desarrollo sustentable, el cual dentro de su misión tiene el Gestionar, promover y ejecutar en el

departamento del Valle del Cauca, las políticas públicas de vivienda, hábitat y servicios públicos de energía, agua potable y saneamiento básico, con inclusión social y enfoque diferencial; estructurar y ejecutar los proyectos técnicos y asesorar la operación de la plataforma de servicios de manera articulada con las políticas de ambiente, equipamiento y movilidad, razón por la cual para cumplir con dicho objetivos la Gobernación del valle del cauca desde la Secretaria de vivienda y Habitat precisa de la inversión en pro de suministrar las herramientas para prestar un servicio transparente, incluyente y de calidad.

7 IDENTIFICACIÓN DE PARTICIPANTES POBLACIÓN AFECTADA Y BENEFICIADA

Actor: Departamental

Entidad: Valle del Cauca

Posición: Cooperante

Intereses o Expectativas: Quien se identifica como cooperante de la ejecución del proyecto, dando cumplimiento a sus obligaciones legales y constitucionales; además también se identifica como beneficiario al recibir la asisten

Contribución o Gestión: Aportar los recursos financieros para ejecutar las actividades del proyecto

Actor: Otro

Entidad: Comunidad y funcionarios públicos

Posición: Beneficiario

Intereses o Expectativas: beneficiarios del proyecto de inversión al ser los que demandan bienes y servicios que pertenecen a la misión de la Gobernación del Valle del Cauca a través de su secretaria de Vivienda y Hábitat.

Contribución o Gestión: Los funcionarios de las diferentes entidades, la comunidad y los diferentes Municipios del Valle del Cauca reciben apoyo y asistencia técnica por parte de los funcionarios de la Secretaria de Vivienda y Hábitat.

DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA: La Gobernación del Departamento del Valle del Cauca, a través de la Secretaria de Vivienda y Hábitat brindara un adecuado cumplimiento de su proceso misional M3P5 de 3Promover la vivienda y el Hábitat con la prestación de una gestión y desempeño institucional eficiente

BENEFICIARIOS: El departamento del Valle del Cauca se beneficiará de la ejecución de la alternativa de solución al fortalecer sus procesos y procedimientos, permitiendo así una respuesta eficiente y eficaz a los requerimientos que demanda su misionalidad.

8. POBLACIÓN

8.28.1 Población afectada y Población Objetivo

REGION	DEPARTAMENTO	NÚMERO
Occidente	Valle del Cauca	4.589.278

DANE - Censo Nacional de Población y Vivienda – 2022 (Terridata)

8.3 Características demográficas de la población objetivo

Población desagregada por sexo

Fuente: DANE - Censo Nacional de Población y Vivienda - 2022



Valle del Cauca

2.155.970
(47,0%)

Colombia

25.167.261
(48,8%)



Valle del Cauca

2.433.308
(53,0%)

Colombia

26.442.213
(51,2%)

9. OBJETIVOS

9.1 Objetivo General

Fortalecer las capacidades institucionales para el cumplimiento de los procesos misionales y la prestación del servicio de la secretaria de vivienda y Hábitat del Departamento del Valle del Cauca

Indicadores de producto.

Tipo de indicador	Indicador	Meta
Indicador de producto - principal	Servicio de implementación sistemas de gestión	1
Indicador de producto - secundario	Servicio de asistencia técnica	1

9.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Medios Directos

- 9.2.1 Aumentar la capacidad de gestión institucional desde la secretaria de vivienda y Hábitat del departamento del valle del Cauca.
- 9.2.2 Gestionar las políticas públicas de vivienda, hábitat y servicios públicos, con inclusión social y enfoque diferencial.

Medios Indirectos

- 9.2.3 Proporcionar apoyo de capital humano para la atención de las necesidades y requerimientos de la gestión de los procesos misionales y la prestación del servicio.
- 9.2.4 Brindar apoyo logístico al desarrollo de los procesos misionales y de la prestación del servicio.
- 9.2.5 Proporcionar la infraestructura tecnológica e informática para la atención del desarrollo de los procesos misionales y la prestación del servicio.

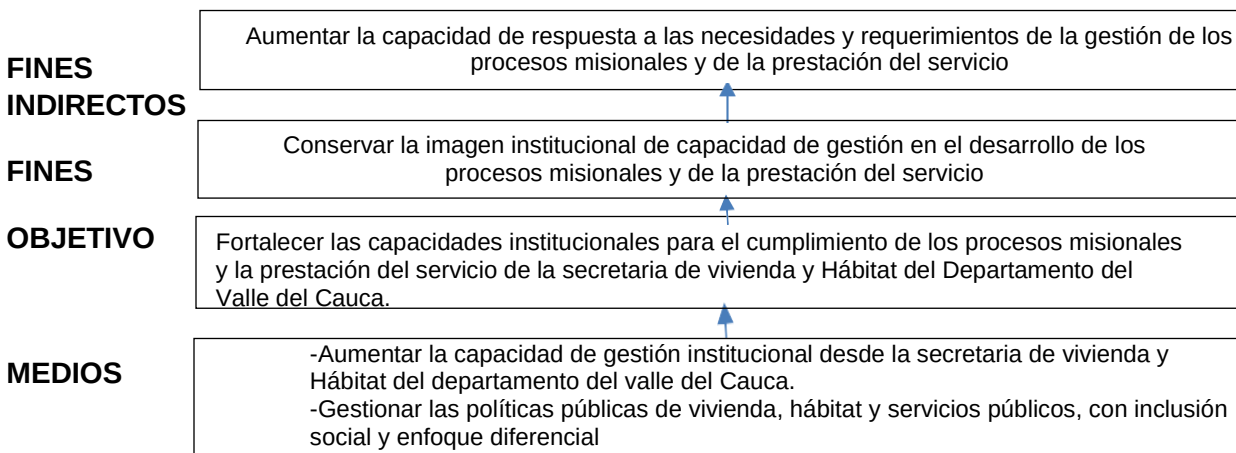
FINES DIRECTOS

- 9.2.6 Conservar la imagen institucional de capacidad de gestión en el desarrollo de los procesos misionales y de la prestación del servicio

FINES INDIRECTOS

- 9.2.7 Aumentar la capacidad de respuesta a las necesidades y requerimientos de la gestión de los procesos misionales y de la prestación del servicio

9.3 ÁRBOL DE OBJETIVOS



**MEDIOS
INDIRECTOS**

- Fortalecer las condiciones de construcción, adecuación funcional, seguridad y Proporcionar apoyo de capital humano para la atención de las necesidades y requerimientos de la gestión de los procesos misionales y la prestación del servicio.
- Brindar apoyo logístico al desarrollo de los procesos misionales y de la prestación del servicio.
- Proporcionar la infraestructura tecnológica e informática para la atención del desarrollo de los procesos misionales y la prestación del servicio.

9.4 Indicadores de producto.

Tipo de indicador	Indicador	Meta
Indicador de producto - principal	Sistema de Gestión implementado	1
Indicador de producto - secundario	Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente	1

9.5 Indicadores de gestión

Indicador	Meta
1000G110 Acciones De Fortalecimiento Institucional Emprendidas	1
0400G031 Actividades De Soporte Y Gestión De Procesos Realizadas	1
1000G512 Cumplimiento Satisfactorio De Los Procesos Y Procedimientos Evaluados En La Administración.	1
0400G090 Documentos de soporte elaborados	1
0100G082 Documentos internos de trabajo elaborados	1

10. ALTERNATIVAS DE SOLUCION
10.1 ANALISIS DE ALTERNATIVAS

ALTERNATIVA 1: Fortalecer la gestión pública de la gobernación del valle del cauca desde la secretaria de vivienda y hábitat en la búsqueda de aumentar su capacidad de gestión y desempeño institucional en el marco del MIPG.

Realización de acciones articuladas tendientes a proporcionar apoyo a los procesos misionales y a la prestación del servicio, en pro de mantener las acciones implementadas encaminadas a la satisfacción del ciudadano en general, al cumplimiento del Plan de Desarrollo, prospero, incluyente e invencible.

ALTERNATIVA 2: Contratar una empresa de servicios outsourcing para que brinde apoyo en la gestión de la Secretaría de Vivienda y Hábitat

Esta alternativa se considera no viable pues no tendría los resultados esperados ya que no se encuentra enmarcada dentro las dimensiones y políticas definidas en el marco de la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG de la Gobernación del Valle del Cauca.

SE ESCOGE PARA EJECUTAR LA ALTERNATIVA UNO (1)

10.2 Descripción de la Alternativa Seleccionada

Para fortalecer la gestión administrativa, así como mejorar la gestión y el desempeño institucional de la Secretaría de Vivienda y Hábitat será necesario contar con el apoyo de profesionales especializados y profesionales de diversas profesiones, así como de tecnólogos, técnicos y personal de apoyo que contribuirán al desarrollo de actividades como la estructuración de proyectos de la Secretaría, el adecuado manejo de la parte contable, presupuestal y financiera, la implementación y evaluación de MIPG y en general el apoyo administrativo que permitirá aumentar el índice de desempeño de la dependencia y avanzar en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

10.3 LOCALIZACIÓN DE LA ALTERNATIVA

La alternativa de solución se desarrollará en la Gobernación del Valle del Cauca específicamente en la secretaria de Vivienda y Hábitat, ubicada en el edificio Palacio San Francisco del Distrito Especial de Santiago de Cali.

10.4 Evaluación económica

Tipo: Beneficios**Medido a través de:** Pesos**Bien producido:** Otros**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
1	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
2	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
3	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
4	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
5	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
6	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00
7	1,00	\$2.000.000.000,00	\$2.000.000.000,00

11. MATRIZ DE RIESGOS

Tipo de Riesgo	Descripción del Riesgo	Probabilidad e Impacto	EFFECTOS	Medidas de Mitigación
Financieros	Que los recursos no sean Destinados según el cronograma del proyecto	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Incumplimiento en las metas del cronograma del proyecto	Seguimiento periódico y permanente al proyecto
Administrativos	Deficientes procesos de asistencia y apoyo a la comunidad y los municipios	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Descontento en los usuarios de la secretaria	Realizar seguimiento permanente a la ejecución del proyecto
Administrativos	Los compromisos contractuales no se cumplen de manera adecuada	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Incumplimiento de las metas programadas	Seguimiento permanente a las actividades contractuales

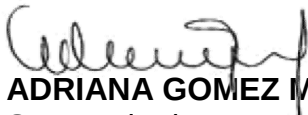
11. PRESUPUESTO

MGA			OBJETO DE GASTO - CCPET		PRESUPUESTO DETALLE POR ACTIVIDAD						
NOMBRE DEL PRODUCTO DE LA CADENA DE VALOR	ACTIVIDAD DEL PROYECTO	INSUMO DE LA MGA	CÓDIGO DEL NIVEL INSUMO EN CCPET	DESCRIPCIÓN DEL INSUMO EN CCPET	CANTID.	DENOMINACIÓN	TIEMPO (MESES)	FUENTE	VALOR RECURSOS PROPIOS	VALOR RECURSOS DE GESTION	VALOR TOTAL
Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Realizar la implementación de MIPG en la secretaría de Vivienda y Hábitat de la gobernación del Valle del Cauca.	Otros servicios	2.3.2.02.02.008	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	GLOBAL	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	LOS RECURSOS SE EJECUTAN DE ACUERDO AL CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES	1-1001	\$ 87.120.000	\$ 356.400.000	\$ 443.520.000
	2.3.2.02.02.008		Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	GLOBAL							
	Realizar el seguimiento y evaluación de los lineamientos enmarcados en el MIPG correspondientes a la Secretaría de Vivienda y Hábitat.		2.3.2.02.02.008	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	GLOBAL	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción		1-1001	\$ 185.460.000	\$ 758.700.000	\$ 944.160.000
Servicio de asistencia técnica.	Realizar el fortalecimiento del proceso archivístico y de gestión documental en la secretaría de vivienda y habitad		2.3.2.02.02.008	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	GLOBAL	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción		1-1001	\$ 219.120.000	\$ 842.400.000	\$ 1.061.520.000
	Realizar el fortalecimiento a los lineamientos estratégicos de la secretaría de vivienda y habitad de la gobernación del valle del cauca		2.3.2.02.02.008	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	GLOBAL	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción		2-1001	\$ 110.680.000	\$ -	\$ 110.680.000
								1-1001	\$ 1.550.000.000	\$ 5.695.200.000	\$ 7.245.200.000
SUBTOTAL									\$ 2.152.380.000	\$ 7.652.700.000	\$ 9.805.080.000
VALOR TOTAL PROYECTO VIGENCIA 2023											

Nota: se deja constancia que el proyecto se radica y registra en forma global sin contener un mayor detalle del presupuesto, por lo cual no se tiene claridad a que numero y clase de contratos se les va a realizar supervisión, teniendo en cuenta esta situación y dado a que no se tienen datos relevantes en el presupuesto. De igual manera para las actividades se presenta el presupuesto de manera global. se deja constancia que el proyecto se radica y registra en forma global sin contener un mayor detalle, en estos términos se dará radicación y registro del proyecto

12. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES FÍSICAS Y FINANCIERAS

MGA		PRESUPUESTO DETALLE POR ACTIVIDAD			MES DE EJECUCION											
NOMBRE DEL PRODUCTO DE LA CADENA DE VALOR	ACTIVIDAD DEL PROYECTO	VALOR RECURSOS PROPIOS	VALOR RECURSOS DE GESTION	VALOR TOTAL	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Realizar la implementación de MIPG en la secretaría de Vivienda y Hábitat de la gobernación del Valle del Cauca.	\$ 87.120.000	\$ 356.400.000	\$ 443.520.000	X	X	X	X	X	X						
	Realizar el seguimiento y evaluación de los lineamientos enmarcados en el MIPG correspondientes a la Secretaría de Vivienda y Hábitat.	\$ 185.460.000	\$ 758.700.000	\$ 944.160.000	X	X	X	X	X	X						
Servicio de asistencia técnica.	Realizar el fortalecimiento del proceso archivístico y de gestión documental en la secretaría de vivienda y habitad	\$ 219.120.000	\$ 842.400.000	\$ 1.061.520.000	X	X	X	X	X	X						
	Realizar el fortalecimiento a los lineamientos estratégicos de la secretaría de vivienda y habitad de la gobernación del valle del cauca	\$ 110.680.000	\$ -	\$ 110.680.000												
		\$ 1.550.000.000	\$ 5.695.200.000	\$ 7.245.200.000	X	X	X	X	X	X						
VALOR TOTAL PROYECTO VIGENCIA 2023		\$ 2.152.380.000	\$ 7.652.700.000	\$ 9.805.080.000												



ADRIANA GOMEZ MILLAN

Secretaría de Despacho

Secretaría de Vivienda y Hábitat

Gobernación del Valle del Cauca

Proyectó: Jose Manuel Hernández Marín – Profesional de Apoyo a la Gestión, Secretaría de Vivienda y Hábitat